

TVIRTINU:

Išteklių agentūros prie LR VRM
vadovas Giedrius Griška

Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo Ministerijos ir įstaigų prie Ministerijos, finansuojamų iš Ministerijai skirtų valstybės biudžeto asignavimų, aprūpinimo transporto priemonėmis ir transporto priemonių priežiūros srityje išvada

_____ 2025-12-__ Nr. _____ (data)

_____ Vilnius _____
(Vieta)

<p>1. Viešojo sektoriaus subjektas, kuriame atliktas KPT nustatymas (veiklos sritis (-ys), kurioje (-iose) buvo atliekamas korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas, jos (-ų) trumas aprašymas).</p>	<p>Išteklių agentūra prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos (toliau – Agentūra) atliko KPT vertinimą Ministerijos ir įstaigų prie Ministerijos, finansuojamų iš Ministerijai skirtų valstybės biudžeto asignavimų, aprūpinimo transporto priemonėmis ir transporto priemonių priežiūros srityje (toliau – veiklos sritis), ir tai aprašė korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo ir vertinimo išvadoje (toliau – vertinimo išvada). Vertinimo išvadoje KPT buvo atliktas, vadovaujantis Korupcijos prevencijos tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2019 m. vasario 4 d. įsakymu Nr. 1V-120 „Dėl korupcijos prevencijos tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir atsižvelgiant į Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo ir jo atlikimo tvarkos rekomendacijas, patvirtintas Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos direktoriaus 2021 m. lapkričio 30 d. įsakymu Nr. 2-246 „Dėl korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo ir jo atlikimo tvarkos rekomendacijų patvirtinimo“.</p> <p>Aprūpinimo transporto priemonėmis ir transporto priemonių priežiūros sritis laikoma korupcijai imlia dėl joje vykstančių finansiškai reikšmingų procesų, sudėtingų procedūrų ir didelio žmogiškojo faktoriaus vaidmens. Korupcija šioje srityje gali pasireikšti tiek sprendimų priėmimo, tiek viešųjų pirkimų, tiek eksploatacijos ir priežiūros etapuose, darant žalą valstybės interesams ir mažinant institucijos veiklos skaidrumą.</p>
---	---

	<p>Pasirinktos KPT srities svarbą grindžiantys argumentai:</p> <p>1. Galimas tiekėjų protegavimas ir neskaidrūs sprendimai viešųjų pirkimų metu, įskaitant techninių specifikacijų pritaikymą konkrečioms rinkos dalyviams, pirkimų skaidymą ar nepagrįstą tiekėjų vertinimą.</p> <p>2. Galimai nepagrįstas arba nepakankamai pagrįstas remonto ir techninės priežiūros darbų priėmimas, priimant nekokybiškai atliktus ar fiktyvius darbus.</p> <p>3. Galimi eksploatacijos apskaitos iškraipymai, tarp jų – perteklinis ar nepagrįstas kuro sunaudojimas, kelionės lapų netikslumai, neapskaitytos ar suklastotos išlaidos.</p> <p>4. Galimas tarnybinio transporto naudojimas asmeniniais ar su tarnyba nesusijusiais tikslais, pasinaudojant tuo, kad kontrolė gali būti nepakankama.</p> <p>5. Galimi nepagrįsti sprendimai dėl transporto priemonių priskyrimo, keitimo, nurašymo ar eksploatacijos trukmės, galintys sudaryti prielaidas piktnaudžiavimui turto valdymo srityje.</p> <p>Dėl šių priežasčių aprūpinimo transporto priemonėmis ir jų priežiūros sritis yra vertinama kaip viena iš korupcijai jautrių veiklos sričių, kuriai būtina reguliari rizikų analizė, kontrolės priemonių stiprinimas ir skaidrumo užtikrinimas.</p> <p>KPT nustatymas atliktas Agentūros iniciatyva.</p>
<p>1.1. KPT nustatymo tikslas</p>	<p>Antikorupcinio požiūriu įvertinti ir nustatyti korupcijos rizikos veiksnius, galinčius sudaryti prielaidas korupcijai pasireikšti, ir jų nustatymo atveju pasiūlyti priemones, kurios galėtų padėti šalinti/mažinti ir valdyti nustatytus korupcijos rizikos veiksnius.</p>
<p>1.2. Taikyti metodai</p>	<p>Taikyti metodai: veiklos sritį reglamentuojančių teisės aktų ir kitų teisės aktų, kuriais vadovaujasi pasirinktos veiklos srities darbuotojai, analizė, specialistų paaiškinimai (susirašinėjimas el. paštu bei diskusija), statistinės bei išorinių šaltinių informacijos analizė, prognozavimas, interviu (apklausa).</p>
<p>1.3. Veiksmų planas ir taikyti duomenų rinkimo bei vertinimo metodai</p>	<p>1. išanalizuoti Ministerijos ir įstaigų prie Ministerijos, finansuojamų iš Ministerijai skirtų valstybės biudžeto asignavimų, aprūpinimo transporto priemonėmis ir transporto priemonių priežiūros srityje</p>

	<p>reglamentuojančius teisės aktus, tame tarpe ir šioje srityje priimtus IA vidaus teisės aktus;</p> <p>2. esant būtinybei nagrinėti procedūrinius aprašus, pirkimų dokumentaciją, eksploatacijos ir remonto apskaitą, kontrolės priemonės ir kiti aktualius vidaus dokumentus;</p> <p>3. surinkti informaciją iš atsakingų darbuotojų, gautą per susirašinęjimą el. paštu ir žodines diskusijas, siekiant identifikuoti praktinius veiklos aspektus ir neatitikimus, galinčius turėti įtakos rizikoms.</p> <p>4. esant būtinybei įvertinti duomenis apie transporto priemonių eksploatacines išlaidas, remonto darbų dažnumą, kuro sunaudojimą ir pirkimų apimtis, siekiant nustatyti galimus rizikos taškus.</p> <p>5. analizuoti išorinių šaltinių informaciją (STT, VTEK, audito institucijų rekomendacijas, metodines gaires ir kitus išorinius rizikų vertinimo šaltinius);</p> <p>6. remiantis surinkta informacija, nustatyti potencialios korupcijos rizikas, jų tikimybę ir galimą poveikį, siekiant įvertinti bendrą srities rizikingumą.</p>
<p>2. Asmenys (subjektai), atlikę viešojo sektoriaus subjekto KPT nustatymą</p>	<p>Išteklių agentūros prie LR vidaus reikalų ministerijos Veiklos administravimo skyriaus konsultantė analitikė Viktorija Tervydė</p>
<p>3. Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo pradžios ir pabaigos laikas. Analizuotas laikotarpis.</p>	<p>KPT vertinimas, surinkus jam atlikti reikalingą informaciją, pradėtas 2025-11-03, baigtas 2025-12-16. Analizuotas laikotarpis nuo 2024-01-01 iki 2025-11-03</p>
<p>KPTN MINISTERIJOS IR ĮSTAIGŲ PRIE MINISTERIJOS, FINANSUOJAMŲ IŠ MINISTERIJAI SKIRTŲ VALSTYBĖS BIUDŽETO ASIGNAVIMŲ, APRŪPINIMO TRANSPORTO PRIEMONĖMIS IR TRANSPORTO PRIEMONIŲ PRIEŽIŪROS SRITYJE APRAŠYMAS</p>	
<p style="text-align: center;">Aktualumas</p> <p>Transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros sritis laikytina viena iš labiausiai korupcijai neatsparių viešojo sektoriaus veiklos sričių dėl kelių esminių rizikos veiksnių. Ši veikla apima didelės vertės sandorius, nuolatinės išlaidas ir sudėtingus procesus, todėl joje lengviau atsiranda pažeidimų, kuriuos sudėtinga identifikuoti be išsamios analizės. Taip pat, pažymėtina, kad STT ne kartą yra įvardijusi transporto priemonių priežiūros, remonto, techninių paslaugų ir eksploatacinių išlaidų administravimą kaip padidintos rizikos procesus.</p> <p style="text-align: center;">Bendra apžvalga</p>	

Agentūrai yra pavesta užtikrinti patikėjimo¹ teise ar kitais teisėtais pagrindais² valdomų transporto priemonių aprūpinimą, naudojimą, saugojimą, naudojimo kontrolę ir apskaitą. Agentūra transporto priemonėmis aprūpina bei vykdo transporto priemonių priežiūrą: Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija (toliau – VRM) ir vidaus reikalų ministrui pavestose valdymo srityse veikiančios įstaigos (Informatikos ir ryšių departamentas prie VRM, Migracijos departamentas prie VRM, VRM Medicinos centras). Agentūra³, pagal paskutinius duomenis, patikėjimo teise bei pagal nuomos sutartis valdo 34 automobilius, iš kurių: Agentūrai priklauso 13 automobilių – 1 automobilis yra skirtas aptarnauti VRM vadovybę, likę 12 automobilių yra užsakomieji (t. y. skirti vykdyti VRM bei VRM valdymo sričių įstaigų transporto užsakymams vykdyti). Iš minėtų 13-os automobilių nuomojami – 5 automobiliai, likę 8 automobiliai valdomi Agentūros patikėjimo teise. Migracijos departamentui pagal panaudą^[1] Agentūros yra perduoti naudotis 13 automobilių (iš jų nuomojami 12 automobilių. 1 automobilis valdomas IA patikėjimo teise). VRM Medicinos centrai Agentūra pagal panaudą perdavė naudotis 5 automobiliais (iš jų nuomojami 2 automobiliai. Kiti 3 automobiliai valdomi IA patikėjimo teise). Informatikos ir ryšių departamentui pagal panaudą yra perduoti naudotis 3 automobiliai (visi automobiliai valdomi IA patikėjimo teise). Taip pat Agentūra patikėjimo teise valdo 2 priekabas, kurios perduotos IRD pagal panaudą.

Teisinis reglamentavimas

Agentūra vykdydama Ministerijos ir įstaigų prie Ministerijos, finansuojamų iš Ministerijai skirtų valstybės biudžeto asignavimų, aprūpinimą transporto priemonėmis ir transporto priemonių priežiūrą vadovaujasi:

1. Viešųjų pirkimų įstatymas;
2. Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas;
3. Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymas;
4. Kt. teisės aktais.

Agentūros priimti vidiniai teisės aktai:

1. Išteklių agentūros prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos tarnybinių automobilių naudojimo taisyklės, patvirtintos Išteklių agentūros prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos direktoriaus 2025 m. rugsėjo 22 d. įsakymas Nr. 8V-94 (toliau – Taisyklės)⁴. Taisyklės nustato visus principus, procedūras ir vidaus kontrolės elementus, susijusius su įstaigos valdomų, nuomojamų ar patikėjimo teise perduotų transporto priemonių naudojimu, apskaita ir priežiūra. Šios taisyklės reglamentuoja visus etapus nuo transporto priemonių įsigijimo ar gavimo iki eksploatavimo, priežiūros ir nurašymo, taip užtikrina tvarkingą ir skaidrų įstaigos turto panaudojimą. Taisyklėse nustatyta, kad transporto priemonės įstaigoje gali būti naudojamos tarnybos funkcijoms atlikti pagal aiškiai apibrėžtus naudojimo tikslus, priskyrimo kriterijus ir atsakomybės ribas. Reglamentuojama transporto priemonių priskyrimo darbuotojams tvarka, faktinio naudojimo kontrolės mechanizmai, kelionės lapų pildymo ir duomenų teikimo

¹ Transporto priemonės perdavimas naudotis patikėjimo teise – tai valstybės (ar savivaldybės) nuosavybės teise priklausančios transporto priemonės perdavimas viešojo sektoriaus subjektui valdyti, naudoti ir disponuoti ja įstatymų ir sprendimų priėmusios institucijos nustatytais sąlygomis, neperduodant nuosavybės teisės.

² Transporto priemonės nuoma – tai laikinas, atlygintinis transporto priemonės naudojimas, grindžiamas nuomos sutartimi ir vykdomas laikantis viešųjų pirkimų reikalavimų, kai nuosavybės teisė į transporto priemonę lieka nuomotojui, o nuomininkas prisiima sutartyje nustatytus naudojimo ir priežiūros įsipareigojimus.

³ 2025-12-15 dienos duomenimis.

[1] Transporto priemonės perdavimas naudotis pagal panaudos sutartį – tai neatlygintinis, laikinas valstybės ar kito subjekto valdomos transporto priemonės perdavimas naudotis kitam subjektui, neperduodant nuosavybės teisės, naudojant transporto priemonę tik sutartyje nustatytiems tikslams.

⁴ [DBSIS](#)

procedūros, degalų sunaudojimo normos bei jų tvirtinimo principai. Taip pat detalizuota ridos apskaita, pagrindžianti kiekvieną tarnybinių važiavimą ir įgalinanti vykdyti nuolatinę rizikų kontrolę. Transporto priemonių techninės priežiūros ir remonto srityje taisyklės nustato būtinas procedūras, susijusias su periodinių techninių apžiūrų atlikimu, remonto paslaugų inicijavimu, jų pagrįstumo vertinimu ir sąnaudų dokumentavimu. Apibrėžti atsakingi asmenys, įgaliojimai, viešųjų pirkimų būdų parinkimo nuostatos ir paslaugų teikimo sutarčių kontrolės tvarka. Taisyklės taip pat reglamentuoja draudimo, avarijų fiksavimo ir žalos administravimo procesus, o kartu numato veiksmus, kurių privaloma imtis esant bet kokiems transporto priemonės naudojimo pažeidimams. Svarbi taisyklių funkcija – užtikrinti vidaus kontrolės sistemą. Jose nustatyti duomenų apskaitos, kontrolės ir tikrinimo mechanizmai, kurie leidžia įvertinti, ar transporto priemonės (išskyrus sunkiasvores transporto priemones) naudojamos ekonomiškai, efektyviai ir teisėtai. Taisyklėse numatyta atsakomybė už jų nesilaikymą, taip pat pareiga nedelsiant informuoti vadovybę apie pažeidimus, interesų konflikto riziką ar neįprastą transporto priemonių naudojimą. Apibendrinant, galima teigti, kad Transporto priemonių naudojimo taisyklės sudaro privalomą vidaus teisinį pagrindą, kuriuo remiasi įstaigos transporto priemonių valdymo, aprūpinimo ir priežiūros procesuose. Jos nustato skaidrius ir vienodus reikalavimus transporto priemonių naudojimui, užtikrina efektyvų lėšų ir turto panaudojimą bei sumažina korupcijos pasireiškimo tikimybę šioje finansiniu požiūriu jautrioje srityje.

Taip pat pažymėtina, kad Išteklių agentūra, direktoriaus, yra paskyrusi konkrečius asmenis, atsakingus už transporto priemonių naudojimo, priežiūros, apskaitos ir kontrolės sistemos⁵ administravimą. Šių asmenų paskyrimą galima laikyti kaip vieną iš svarbesnių korupcijos prevencijos priemonių, kadangi transporto ūkio sritis pasižymi didelėmis finansinėmis apimtimis bei padidinta rizika. Paskirti atsakingi asmenys atlieka šias funkcijas: vykdo tarnybinių transporto priemonių naudojimo kontrolę; administruoja transporto priemonių priskyrimą, kelionės lapų pildymo ir ridos apskaitos priežiūrą; organizuoja ir kontroliuoja techninės priežiūros, remonto ir draudimo procedūras; prižiūri degalų nurašymo, degalų kortelių ir degalų normų laikymąsi; stebi, kaip laikomasi vidaus taisyklių ir teisės aktų reikalavimų transporto srityje; užtikrina, kad transporto priemonės būtų naudojamos tik tarnybiniams tikslams.

KPTN metu nustatytos šios taisyklių stiprybės:

1. Taisyklės detalizuoja transporto priemonių naudojimo, apskaitos, priežiūros, saugojimo ir kontrolės tvarką, sumažindamos interpretacijos neaiškumų galimybę.
2. Aiškiai nustatyta atsakomybė tiek Agentūros, tiek aptarnaujamų įstaigų darbuotojams už transporto priemonių naudojimą, priežiūrą, eksploataciją ir dokumentaciją.
3. Įdiegta telemetrinė transporto kontrolės sistema, leidžianti tiksliai stebėti transporto priemonių ridos limitus, degalų sunaudojimą ir eksploataciją.
4. Nustatyti standartizuoti dokumentai (kelionės lapai, priėmimo-perdavimo aktai, eksploatacinių medžiagų kortelės) užtikrina tvarkingą apskaitą ir kontrolę.
5. Transporto priemonių saugojimas, draudimas ir eismo įvykių tvarka numato prevencines priemones ir atsakomybės mechanizmus.
6. Leidžiama padidinti transporto priemonių ridos ir degalų limitus, naudojant nepanaudotus mėnesio resursus, kas leidžia efektyviai panaudoti transporto išteklius.
7. Nustatyti apribojimai ir kontrolė skatina tikslingą, taupų transporto priemonių eksploatavimą.

KPTN metu nustatytos šios taisyklių silpnybės:

⁵ GPS/GSM pagrindu veikianti sistema, naudojama Agentūros, VRM ir aptarnaujamų įstaigų nuosavybės apsaugos, materialinių ir laiko išteklių (degalų, amortizacijos išlaidų, laiko užduotims ir pavedimams vykdyti) apskaitai, analizei ir naudojimo kontrolei, darbuotojų saugumo tikslais.

1. *Atsakingiems darbuotojams tenka daug dokumentų patikrinimų, paraiškų tvirtinimų ir kontrolės funkcijų, kas gali sukelti darbo krūvio problemų.*
2. *Nepaisant taisyklių, netinkamas darbuotojų elgesys (pvz., dokumentų nepildymas, limitų viršijimas) gali kelti papildomų rizikų.*
3. *Sutelkta atsakomybė gali didinti korupcinės rizikos tikimybę – kontrolė ir sprendimų priėmimas priklauso nuo tų pačių darbuotojų.*

KPTN metu nustatyta, kad nors galiojančios vidaus taisyklės ir sudaro pakankamą teisinį pagrindą transporto priemonių valdymo, aprūpinimo ir priežiūros procedūrų vykdymui, vis dėlto išlieka reikšminga rizika kontrolės procese. Identifikuota, kad kontrolės funkcijas vykdo tie patys darbuotojai, kurie atsakingi už transporto priemonių aprūpinimą, naudojimą ir priežiūrą. Neatmestina, kad tokia situacija gali sudaryti sąlygas interesų konfliktui ir mažinti vidaus kontrolės nepriklausomumą, kas galimai didintų korupcijos pasireiškimo tikimybę šioje veiklos srityje.

Taip pat KPTN metu buvo prieita išvados, kad Transporto priemonių nuomos, remonto paslaugų įsigijimas per viešųjų pirkimų procedūras laikytinas padidintos korupcijos rizikos sritimi dėl didelės sprendimų diskrecijos, galimo pirkimo sąlygų pritaikymo ir sudėtingos sutarčių vykdymo kontrolės. Dėl šių priežasčių transporto priemonių nuomos, remonto paslaugų sritis gali būti laikytina korupcijai neatsparia, reikalaujančia sustiprintų prevencinių priemonių, skaidrių viešųjų pirkimų procedūrų ir nuolatinės vidaus kontrolės.

2. *Išteklių agentūros prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos transporto priemonių techninio aptarnavimo ir remonto, privalomosios techninės apžiūros organizavimo ir atlikimo tvarkos aprašas, patvirtintas Išteklių agentūros prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos direktoriaus 2025 m. rugsėjo 23 d. įsakymu Nr. 8V-96⁶ (toliau – aprašas). Aprašas yra aiškiai struktūruotas ir nustato detalią transporto priemonių priežiūros, remonto, techninių apžiūrų organizavimo tvarką, reglamentuojančią Agentūros veiklą bei įstaigų, kurios naudoja šias transporto priemones, atsakomybę. Taip pat aprašas nurodo atsakomybę už techninį aptarnavimą, remontą ir privalomasias technines apžiūras, specifikuoja, kas ir kaip turi atlikti tam tikras užduotis (pvz., atitinkami skyriai, darbuotojai, atsakingi už kontrolę). Tokiu būdu užtikrinamas aiškus atsakomybės pasidalijimas, kas gali sumažinti klaidų ir nesusipratimų tikimybę. Tvarkos aprašas nurodo, kaip turi būti parengiami ir tvirtinami dokumentai (techninio aptarnavimo grafikai, remonto paslaugų pirkimo paraiškos, atliktų darbų aktai), taip užtikrinant dokumentacijos skaidrumą ir atsekamumą. Aprašas nurodo, kad visi dokumentai ir paraiškos turi būti patvirtintos ir vizuotos keliais asmenimis, įskaitant atsakingus darbuotojus ir Agentūros direktorių.*

KPTN metu nustatytos šios aprašo stiprybės:

1. *Aiškiai reglamentuoja transporto priemonių techninį aptarnavimą, remontą ir privalomąją techninę apžiūrą.*
2. *Apibrėžti atsakingi asmenys už transporto priemonių eksploatavimą, techninį aptarnavimą ir kontrolę.*
3. *Transporto priemonės remontuojamos servisuose.*
4. *Sudarytos procedūros dokumentų vizavimui ir patvirtinimui – didina dokumentacijos kontrolę.*
5. *Užtikrinamas transporto priemonių pristatymas į privalomąją techninę apžiūrą pagal grafikus.*

⁶ [DBSIS](#)

6. Nustatyta atsakomybė už Tvarkos aprašo nevykdymą.

KPTN metu nustatytos šios aprašo silpnybės:

1. Neatmestina priklausomybė nuo serviso sąmatų tikslumo ir kainodaros – rizika pertekliniam finansavimui.
2. Nepakankama telematinė ar automatizuota kontrolė gali lemti, kad kai kurie veiksmai likti nepatikrinti realiu laiku.
3. Sutelkta atsakomybė gali didinti korupcinės rizikos tikimybę – kontrolė ir sprendimų priėmimas priklauso nuo tų pačių darbuotojų.

KPTN metu nustatyta, kad nors Tvarkos aprašas aiškiai reglamentuoja transporto priemonių techninio aptarnavimo, remonto ir privalomosios techninės apžiūros procesus, korupcijos pasireiškimo rizika išlieka padidinta, nes sprendimų inicijavimo, organizavimo ir kontrolės funkcijos yra sutelktos tame pačiame atsakingame skyriuje, o tai didina interesų konflikto ir nepakankamos kontrolės riziką.

3. Išteklių agentūros prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos ministerijos magnetinių kortelių, skirtų degalų pirkimui, išdavimo, naudojimo ir kontrolės taisyklės, patvirtintos Išteklių agentūros prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos direktoriaus 2025 m. rugsėjo 23 d. įsakymu Nr. 8V-95. Taisyklėse numatytas aiškus išdavimo procesas – kortelės išduodamos tik atsakingo skyriaus darbuotojo priežiūroje, pasirašant kortelės perdavimo-priėmimo aktą, kas užtikrina formalų atsakomybės prisiėmimą. Nustatyta, kad kortelės gali būti naudojamos tik tarnybiniams automobiliams, tam tikram degalų tipui ir mėnesio limitui, kas mažina piktnaudžiavimo galimybę. Taip pat nustatyta prievolė kompensuoti nuostolius pametus kortelę ar pažeidus taisyklės, kas didina atsakomybę ir sąžiningumą. Be kita ko galimybė išduoti korteles laikinai komandiruotėms ar specialioms užduotims užtikrina lankstumą ir operatyvumą.

KPTN metu nustatytos šios taisyklių stiprybės:

1. Kortelės priskiriamos konkrečioms tarnybiniams automobiliams, o naudojimas kitam automobiliui draudžiamas, taip mažinant piktnaudžiavimo galimybes.
2. Išdavimas atliekamas pasirašant perdavimo-priėmimo aktą, o grąžinimas – grąžinimo aktą, užtikrinant atsakomybę.
3. Atsakingas skyrius turi teisę tikrinti kortelių naudojimą ir pranešti apie pažeidimus, stiprinant kontrolės mechanizmą.

KPTN metu nustatytos šios galimos silpnybės:

1. Kortelių kontrolė ir išdavimas sutelkti tame pačiame padalinyje, gali mažinti kontrolės nepriklausomumą.

KPTN tyrimo metu įvertinus privalumus bei galimus trūkumus prieita išvados, kad magnetinių kortelių naudojimo taisyklės sukuria formalų, dokumentuotą procesą, sumažina grynųjų pinigų naudojimą ir fiksuoja degalų sunaudojimą. Įdiegtos kontrolės priemonės (aktai, žurnalai, ataskaitos) didina skaitomumą ir atskaitomybę, todėl sistema vertintina kaip patikimesnė ir labiau atspari piktnaudžiavimui nei tradiciniai degalų pirkimai grynais. Integracija su transporto kontrolės sistema dar labiau stiprina stebėjimą ir duomenų tikslumą, mažinant korupcijos riziką. Tačiau pažymėtina, kad magnetinių kortelių išdavimo, naudojimo, kontrolės procesai yra sutelkti tame pačiame atsakingame skyriuje, o tai didina interesų konflikto ir nepakankamos kontrolės riziką (kontrolę atlieka tas pats asmuo, kuris išduoda korteles ar fiksuoja ataskaitas).

Pareigybių apibrėžtis. Pareigybės aprašymai darbuotojams, atsakingiems už transporto priemonių aprūpinimą ir priežiūrą, parengti tvarkingai ir išsamiai, aiškiai apibrėžiant kiekvieno

darbuotojo atsakomybes, funkcijas bei įgaliojimus. Tai užtikrina, kad visi procesai – nuo transporto priemonių techninio aptarnavimo ir remonto iki privalomųjų techninių apžiūrų – vykdomi pagal nustatytas taisykles ir mažina neaiškumą, galinčių sukelti klaidas ar piktnaudžiavimus, tikimybę. Tvarkingi pareigybės aprašymai palengvina darbuotojų darbo planavimą, atsakomybės pasiskirstymą ir kontrolės mechanizmų taikymą.

Pažeidimai. Tiriamuoju laikotarpiu Agentūroje transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros srities procese dalyvaujančių darbuotojų veiksmuose korupcinio pobūdžio nusikalstamų veikų nenustatyta. Taip pat nenustatyta ir kitų teisės pažeidimų, už kuriuos būtų taikoma administracinė, drausminė ar kitokia atsakomybė. Skundų dėl transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros reglamentavimo nuostatų netinkamo taikymo nebuvo. Nėra duomenų apie tai, kad tokios veikos būtų nustatytos ar tiriamos kitų institucijų.

Rezultatas. Atlikus susirinktos informacijos bei teisės aktų analizę bei vertinimą nustatyta, kad vykdant transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros funkcijas Agentūroje:

1. Nuosekliai laikomasi teisės aktų, reglamentuojančių transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros, reikalavimų;
2. Priimti vidiniai teisės aktai, kurių reglamentavimu užtikrinamas pakankamas, aprūpinimo transporto priemonėmis ir priežiūros procesas;
3. Nenustatyta pažeidimų transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros srityje;
4. Transporto priemonių aprūpinimas ir priežiūra Išteklų agentūroje yra organizuojama taip, kad ši veiklos sritis būtų korupcijai atspari;
5. Atsparumas korupcijai užtikrinamas diegiant efektyvius procesus, griežtą kontrolę ir skaidrią atsakomybės sistemą.

2. Nustatytos rizikos, jų lygiai, suskirstymas pagal svarbą

Ivertintas R poveikio (P) lygis:

Rizika	Požymis, situacija	Poveikio lygis (1 – 5 balai)
R¹-Nepakankamas interesų konflikto valdymo ir vidaus kontrolės mechanizmas	Nustatyta rizika, kad transporto priemonių valdymo srityje kontrolės funkcijas vykdo tie patys darbuotojai, kurie atsakingi už transporto priemonių aprūpinimą, naudojimą ir priežiūrą. Toks funkcijų neskaidymas gali lemti interesų konfliktą, mažinti vidaus kontrolės nepriklausomumą ir didinti galimą korupcijos pasireiškimo tikimybę. Kontrolės ir vykdymo funkcijų sutelkimas pas tuos pačius darbuotojus transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros srityje sudaro interesų konflikto ir nepakankamos nepriklausomos kontrolės riziką, galinčią didinti korupcijos pasireiškimo tikimybę.	3
R²- Galimas pirkimo sąlygų pritaikymas konkreitiems tiekėjams viešuosiuose pirkimuose ir/ar galimai nepakankama sutarčių vykdymo kontrolė.	Transporto priemonių nuomos, remonto paslaugų įsigijimas per viešųjų pirkimų procedūras laikytinas padidintos korupcijos rizikos sritimi dėl didelės sprendimų diskrecijos, galimo pirkimo sąlygų pritaikymo ir sudėtingos sutarčių vykdymo kontrolės. Dėl šių priežasčių transporto priemonių nuomos, remonto paslaugų sritis gali būti laikytina korupcijai neatsparia,	3

	reikalaujančia sustiprintų prevencinių priemonių, skaidrių viešųjų pirkimų procedūrų ir nuolatinės vidaus kontrolės. Neatmestinas viešųjų pirkimų metu galimas reikalavimų pritaikymas konkrečiam tiekėjui, taip pat galimi papildomi susitarimai didinant kainą ar keičiant sąlygas, galimi ryšiai su nuomos ar remonto paslaugų tiekėjais.	
--	--	--

Ivertintas R kilimo tikimybės (T) lygis:

Rizika	Požymis, situacija	Tikimybės lygis (1 – 5 balai)
R¹-Nepakankamas interesų konflikto valdymo ir vidaus kontrolės mechanizmas	Vertinant tikimybę (rizikos pasireiškimo dažnumą, galimybę) atsižvelgta į tai, kad analizuojamu laikotarpiu pažeidimų nustatyta nebuvo, sukurtas pakankamai geras teisinis reglamentavimas transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros srityje, todėl tikimybė, kad minima rizika gali materializuotis vertintina kaip labai žema	1
R²- Galimas pirkimo sąlygų pritaikymas konkrečioms tiekėjams viešuosiuose pirkimuose ir/ar galimai nepakankama sutarčių vykdymo kontrolė.	Vertinant tikimybę (rizikos pasireiškimo dažnumą, galimybę) atsižvelgta į tai, kad analizuojamu laikotarpiu pažeidimų nustatyta nebuvo, užtikrintas taip pat prevencinis viešųjų pirkimų kontrolės mechanizmas, todėl tikimybė vertintina kaip labai žema.	1

R lygis apskaičiuotas pagal formulę $R = T \times P$. $R_2 = 3$ (1x3) R svarba nustatyta taikant Rekomendacijų 3 lentelėje pateiktą matricių metodą ir Rekomendacijų 19.4 papunktyje pateiktą vertinimo matricios šabloną.

POVEIKIS	Katastrofinis	5	10	15	20	25
	Kritinis	4	8	12	16	20
	Pastebimas	3	6	9	12	15
	Žemas	2	4	6	8	10
	Nereikšmingas	1	2	3 _{R1 R2}	4	5
		Labai žema	Žema	Vidutinė	Aukšta	Labai aukšta
TIKIMYBĖ						

4.1. Raudonas rizikingumo lygis (žemėjančia tvarka nuo didžiausio balo)	_____
4.2. Geltonas rizikingumo lygis (žemėjančia tvarka nuo didžiausio balo)	_____

4.3. Žalias rizikingumo lygis (žemėjančia tvarka nuo didžiausio balo)	R¹-Nepakankamas interesų konflikto valdymo ir vidaus kontrolės mechanizmas R²- Galimas pirkimo sąlygų pritaikymas konkreitiems tiekėjams viešuosiuose pirkimuose ir/ar galimai nepakankama sutarčių vykdymo kontrolė.
Kita informacija	
5. Pasiūlymai dėl nustatytų rizikų mažinimo priemonių taikymo	<p>Nors korupcijos pasireiškimo rizika vykdant transporto priemonių aprūpinimo ir priežiūros srityje yra valdoma, tačiau siekiant maksimaliai eliminuoti bet kokią galimybę rizikai/rizikoms kilti, būtina:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. periodiškai atlikti nepriklausomą transporto priemonių naudojimo, remonto ir išlaidų patikrą; 2. stiprinti dokumentų ir duomenų (grafikų, sąmatų, atliktų darbų aktų) atsitiktinę atrankinę kontrolę; 3. esant poreikiui taikyti rotacijos principą darbuotojams, atsakingiems už transporto priemonių priežiūros organizavimą; 4. užtikrinti, kad transporto priemonių eksploatavimo ir remonto duomenys būtų sistemingai analizuojami ir lyginami; 5. siekiant identifikuoti ir valdyti galimas korupcijos rizikas pirkimų procesuose, stiprinti interesų konfliktų prevenciją, stebėti pirkimų procesus ar laikomasi vidaus tvarkos taisyklių, reguliuojančių pirkimus, taip pat sistemingai peržiūrėti ir tikrinti galimai rizikingų pirkimų dokumentaciją dėl galimų pažeidimų ir netikslumų (automobilių nuomos, remonto pirkimų dokumentai).
6. Kitos pastabos	<p>Teikimas Agentūros direktoriui pritarti siūlymui: 2026 m. atlikti korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą transporto priemonių nurašymo (pardavimas aukcionuose, utilizavimas ir kt.) procese (analizuojant 1-2 metų dokumentaciją)</p>
7. Priedai	<p>Rekomendacijų 28 p. nurodyta, kad atlikus korupcijos rizikos veiksnių nustatymą kiekvienai nustatytai rizikai atskirai yra surašomas KPT nustatymo išvados (toliau – Išvada) priedas (Rekomendacijų 3 priedas), tačiau, atsižvelgiant į Rekomendacijų 21.6.1 papunktį („žemo (žalio) rizikingumo lygio rizikų išsamiau nagrinėti, nustatyti joms mažinti atskirų priemonių paprastai netikslinga“), Rekomendacijų 3 priedas nėra pildomas.</p>

Išvadą parengęs asmuo: (Vardas ir pavardė, pareigos)	VAV patarėja (korupcijos prevencijos pareigūnė) Viktorija Tervydė <i>(parašas)</i>
--	---
